



UNIUNEA EUROPEANĂ



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Titlul proiectului: START UP AIR - Antreprenoriat Inovativ în regiunea Nord-Vest

Axa prioritară: 3 - Locuri de muncă pentru toți

Obiectiv tematic: 8: Promovarea unor locuri de muncă durabile și de calitate și sprijinirea mobilității lucrătorilor

Apel proiecte: Creșterea ocupării prin susținerea întreprinderilor cu profil non-agricol din zona urbană

Cod proiect: POCU/82/3/7/103955

Anexa 9

FIȘĂ DE MENTORAT

PĂRȚILE IMPLICATE ÎN PROCESUL DE MENTORAT

Nume și prenume viitor antreprenor:

Nume mentor:

ETAPE OBLIGATORII**

1. Întâlnire inițială / prezentare / autoevaluare
2. Profilul pieței: cui vând? ȘTIE CUI VINDE?
3. Strategia de promovare: cum vând? ȘTIE CUM VINDE?
4. Strategia de vânzare: CE VÂND?
5. Strategia de planificare a activităților
6. Caracterul inovativ al afacerii
7. Echipa
8. Activitățile propuse
9. Buget- venituri
10. Buget- cheltuieli
11. Buget- gestionare resurse
12. Buget- proiecții financiare

EVOLUȚIA GRADULUI DE RISC A BENEFICIARULUI

RISC INIȚIAL / Data:		RISC INTERMEDIAR 1 / Data:		RISC INTERMEDIAR 2 / Data:		RISC FINAL / Data:	
Nivel	Punctaj	Nivel	Punctaj	Nivel	Punctaj	Nivel	Punctaj
Risc mic		Risc mic		Risc mic		Risc mic	
Risc moderat		Risc moderat		Risc moderat		Risc moderat	
Risc mare		Risc mare		Risc mare		Risc mare	

*toate datele de contact ale părților implicate sunt notate în interiorul platformei Monday.com

**se bifează de către mentor la zi

***scorul se calculează utilizând calculatorul de risc

Număr întâlnire / dată întâlnire / modalitate contact			TEMĂ / SUBIECT: Întâlnire inițială / prezentare	Concluzii (C)	Recomandări (R)	Termen de implementare recomandare (T)	Progres și prioritizare (P)	Scor risc (SR)	Livrabile furnizate
				<i>Mentorul se va prezenta, va puncta regulile de desfășurare ale etapei de mentorat, va câștiga simpatia beneficiarului, îl va mobiliza și motiva pentru succesul antreprenorial</i>	<i>Mentorul va face recomandări utilizând diverse instrumente / pe baza experienței</i>	<i>Mentorul va stabili termenul de rezolvare al recomandării</i>	<i>Se notează progresul ca fiind finalizat / în lucru / nerealizat</i>	<i>Se va stabili pe baza calculatorului de risc</i>	<i>Se vor descrie livrabilele/ instrumentele de lucru furnizate beneficiarului</i>
1	13.02. 2019	<input type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele ... Asociația Inceptus România, str. Anatole France, nr. 22, Cluj-Napoca, jud. Cluj	prezentare / cunoaștere câștigare încredere-consemnare întâlnire inițială - obiective / probleme pe baza prezentei fișe prezentare fișă autoevaluare la întâlnire planificare întâlnire II				<input type="checkbox"/> finalizat <input type="checkbox"/> în lucru <input type="checkbox"/> stopat <input type="checkbox"/> nerealizat		
Număr întâlnire / dată întâlnire / modalitate contact			TEMĂ / SUBIECT: Profilul pieței: cui vând? ȘTIE CUI VINDE?	Concluzii (C)	Recomandări (R)	Termen de implementare recomandare (T)	Progres Implementat / Neimplementat recomandarea (P)	Scor risc	Livrabile furnizate
				<i>Mentorul va trage concluzii după discuția inițială cu viitorul antreprenor</i>	<i>Mentorul va face recomandări utilizând diverse instrumente / pe baza experienței</i>	<i>Mentorul va stabili termenul de rezolvare al recomandării</i>	<i>Se notează progresul ca fiind finalizat / în lucru / nerealizat</i>	<i>Se va stabili pe baza calculatorului de risc</i>	<i>Se vor descrie livrabilele/ instrumentele de lucru furnizate beneficiarului</i>
2	01.03. 2019	<input checked="" type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele ... Asociația Inceptus România, str. Anatole France, nr. 22, Cluj-Napoca, jud. Cluj	<ul style="list-style-type: none"> a purtat discuții cu potențialii clienți ai produsului / serviciului (ex. are precontracte sau intenții de vânzare / cumpărare ferme sau poate face dovada de parteneriate cu beneficiarii ai produsului / serviciului) =1 		pe lângă recomandările tehnice, mentorul va oferi în permanență suport și va utiliza instrumente care să crească nivelul de motivație al beneficiarului		<input checked="" type="checkbox"/> finalizat <input type="checkbox"/> în lucru <input type="checkbox"/> stopat <input type="checkbox"/> nerealizat		

			<ul style="list-style-type: none"> • cunoaște vag cui vinde: în prezent este în faza de identificare a potențialilor clienți ai produsului/serviciului =2 • nu știe cui vinde: nu a purtat discuții cu potențialii clienți ai produsului/ serviciului =3 						
Număr întâlnire / dată întâlnire / modalitate contact			TEMĂ / SUBIECT: Strategia de promovare: cum vând? ȘTIE CUM VINDE?	Concluzii (C)	Recomandări (R)	Termen de implementare recomandare (T)	Progres Implementat / Neimplementat recomandarea (P)	Scor risc	Livrabile furnizate
			<i>Mentorul va trage concluzii după parcurgerea planului de afacere / discuția inițială cu viitorul antreprenor</i>	<i>Mentorul va face recomandări utilizând diverse instrumente / pe baza experienței</i>	<i>Mentorul va stabili termenul de rezolvare al recomandării</i>	<i>Se notează progresul ca fiind finalizat / în lucru / stopat / nerealizat</i>	<i>Se va stabili pe baza calculatorului de risc</i>	<i>Se vor descrie livrabilele/ instrumentele de lucru furnizate beneficiarului</i>	
3	01.03. 2019	<input checked="" type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele ... Asociația Inceptus România, str. Anatole France, nr. 22, Cluj-Napoca, jud. Cluj	știe cum vinde: a creat o rețea și instrumente pentru vânzarea produsului/ serviciului (ex. are parteneriate încheiate sau este susținut de parteneri strategici sau are unicitate pentru produs/ serviciu) = 1 cunoaște vag cum vinde: este în faza de creare a unei rețele și instrumente de vânzare = 2 nu știe cum vinde: nu a creat o rețea și instrumente pentru vânzarea produsului/ serviciului = 3				<input checked="" type="checkbox"/> finalizat <input type="checkbox"/> în lucru <input type="checkbox"/> stopat <input type="checkbox"/> nerealizat		
Număr întâlnire / dată întâlnire / modalitate contact			TEMĂ / SUBIECT: Strategia de vânzare: CE VÂND?	Concluzii (C)	Recomandări (R)	Termen de implementare recomandare (T)	Progres Implementat / Neimplementat recomandarea (P)	Scor risc	Livrabile furnizate

				Mentorul va trage concluzii după parcurgerea planului de afacere / discuția inițială cu viitorul antreprenor	Mentorul va face recomandări utilizând diverse instrumente / pe baza experienței	Mentorul va stabili termenul de rezolvare al recomandării	Se notează progresul ca fiind finalizat / în lucru / nerealizat	Se va stabili pe baza calculatorului de risc	Se vor descrie livrabilele/ instrumentele de lucru furnizate beneficiarului
4	01.03. 2019	<input checked="" type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele ... Asociația Inceptus România, str. Anatole France, nr. 22, Cluj-Napoca, jud. Cluj	<p>știe ce vinde: descrie clar produsul / serviciul propus pentru vânzare = 1</p> <p>cunoaște vag ce vinde: descrie superficial produsul / serviciul propus pentru vânzare = 2</p> <p>nu cunoaște ce vinde: nu descrie produsul / serviciul propus pentru vânzare = 3</p>				<input checked="" type="checkbox"/> finalizat <input type="checkbox"/> în lucru <input type="checkbox"/> oprit <input type="checkbox"/> nerealizat		
Număr întâlnire / dată întâlnire / modalitate contact			TEMĂ / SUBIECT: Strategia de planificare a activităților	Concluzii (C)	Recomandări (R)	Termen de implementare recomandare (T)	Progres Implementat / Neimplementat recomandarea (P)	Scor risc	Livrabile furnizate
				Mentorul va trage concluzii după parcurgerea planului de afacere / discuția inițială cu viitorul antreprenor	Mentorul va face recomandări utilizând diverse instrumente / pe baza experienței	Mentorul va stabili termenul de rezolvare al recomandării	Se notează progresul ca fiind finalizat / în lucru / nerealizat	Se va stabili pe baza calculatorului de risc	Se vor descrie livrabilele/ instrumentele de lucru furnizate beneficiarului
5	01.03. 2019	<input checked="" type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele ... Asociația Inceptus România, str. Anatole France, nr. 22, Cluj-Napoca, jud. Cluj	<p>are o planificare realistă a activităților: are o planificare și o succesiune clară a activităților pe care trebuie să le parcurgă pentru furnizarea serviciului / produsului și le încadrează în timp (descriere Gantt) = 1</p> <p>planificare ambiguă a activităților: are o planificare ambiguă și/sau o succesiune neclară a activităților pe care trebuie să le parcurgă pentru furnizarea serviciului</p>		4		<input checked="" type="checkbox"/> finalizat <input type="checkbox"/> în lucru <input type="checkbox"/> stopat <input type="checkbox"/> nerealizat		

			<p>/produsului și/sau o încadrare nerealistă în timp = 2</p> <p>nu are o planificare a activităților: are o planificare ambiguă și/sau o succesiune neclară a activităților pe care trebuie să le parcurgă pentru furnizarea serviciului /produsului și/sau o încadrare nerealistă în timp = 3</p>						
Număr întâlnire / dată întâlnire / modalitate contact			TEMĂ / SUBIECT: Caracterul inovativ al afacerii	Concluzii (C)	Recomandări (R)	Termen de implementare recomandare (T)	Progres Implementat / Neimplementat recomandarea (P)	Scor risc	Livrabile furnizate
				<i>Mentorul va trage concluzii după parcurgerea planului de afacere / discuția inițială cu viitorul antreprenor</i>	<i>Mentorul va face recomandări utilizând diverse instrumente / pe baza experienței</i>	<i>Mentorul va stabili termenul de rezolvare al recomandării</i>	<i>Se notează progresul ca fiind finalizat / în lucru / nerealizat</i>	<i>Se va stabili pe baza calculatorului de risc</i>	<i>Se vor descrie livrabilele/ instrumentele de lucru furnizate beneficiarului</i>
6	01.03.2019	<input checked="" type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele ... Asociația Inceptus România, str. Anatole France, nr. 22, Cluj-Napoca, jud. Cluj	<p>descrie clar modul în care va integra/utiliza noile tehnologii descrise în planul de afaceri în procesul de producție/prestare servicii și are pârghiile și instrumentele necesare pentru a le realiza = 1</p> <p>descrie ambiguu modul în care va integra/utiliza noile tehnologii descrise în planul de afaceri în procesul de producție/prestare servicii și nu definește instrumentele necesare pentru a le realiza = 2</p> <p>nu descrie modul în care va integra/utiliza noile tehnologii</p>				<input checked="" type="checkbox"/> finalizat <input type="checkbox"/> în lucru <input type="checkbox"/> stopat <input type="checkbox"/> nerealizat		

			descrise în planul de afaceri în procesul de producție/prestare servicii și nu are pârghiile și instrumentele necesare pentru a le realiza = 3						
Număr întâlnire / dată întâlnire / modalitate contact			TEMĂ / SUBIECT: Echipa	Concluzii (C)	Recomandări (R)	Termen de implementare recomandare (T)	Progres Implementat / Neimplementat recomandarea (P)	Scor risc	Livrabile furnizate
				<i>Mentorul va trage concluzii după parcurgerea planului de afacere / discuția inițială cu viitorul antreprenor</i>	<i>Mentorul va face recomandări utilizând diverse instrumente / pe baza experienței</i>	<i>Mentorul va stabili termenul de rezolvare al recomandării</i>	<i>Se notează progresul ca fiind finalizat / în lucru / nerealizat</i>	<i>Se va stabili pe baza calculatorului de risc</i>	<i>Se vor descrie livrabilele/ instrumentele de lucru furnizate beneficiarului</i>
7	01.03. 2019	<input checked="" type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele ... Asociația Inceptus România, str. Anatole France, nr. 22, Cluj-Napoca, jud. Cluj	<p>are o strategie clară de identificare a resursei umane și menținere a angajaților (ex. prezintă CV-urile persoanelor ce urmează a fi angajate. De asemenea vezi resursa umana propusă pentru angajare versus buget alocat pentru salariu) = 1</p> <p>are o strategie ambiguă de identificare a resursei umane și/sau menținere a angajaților = 2</p> <p>nu are o strategie de identificare a resursei umane și menținere a angajaților = 3</p>				<input checked="" type="checkbox"/> finalizat <input type="checkbox"/> în lucru <input type="checkbox"/> stopat <input type="checkbox"/> nerealizat		
Număr întâlnire / dată întâlnire / modalitate contact			TEMĂ / SUBIECT: Activitățile propuse	Concluzii (C)	Recomandări (R)	Termen de implementare recomandare (T)	Progres Implementat / Neimplementat recomandarea (P)	Scor risc	Livrabile furnizate
				<i>Mentorul va trage concluzii după parcurgerea planului de afacere / discuția</i>	<i>Mentorul va face recomandări utilizând diverse instrumente / pe baza experienței</i>	<i>Mentorul va stabili termenul de rezolvare al recomandării</i>	<i>Se notează progresul ca fiind finalizat / în lucru / nerealizat</i>	<i>Se va stabili pe baza calculatorului de risc</i>	<i>Se vor descrie livrabilele/ instrumentele de lucru furnizate beneficiarului</i>

				inițială cu viitorul antreprenor					
8	01.03. 2019	<input checked="" type="checkbox"/> față în față <input type="checkbox"/> e-mail <input type="checkbox"/> altele ... Asociația Inceptus România, str. Anatole France, nr. 22, Cluj- Napoca, jud. Cluj	<p>are o strategie coerentă de planificare/gestionare a activităților: prezintă o planificare clară a activității afacerii (ex. aprovizionarea cu materii prime: furnizori, condiții și termene de plată, etc) și specifică fluxului serviciului /produsului (norme de timp) = 1</p> <p>are o strategie ambiguă de planificare/gestionare a activităților: prezintă o planificare ambiguă a activității afacerii și a fluxului serviciului /produsului (norme de timp) = 2</p> <p>nu are o strategie de planificare/gestionare a activităților: prezintă o planificare ambiguă a activității afacerii și a fluxului serviciului /produsului (norme de timp) = 3</p>				<input checked="" type="checkbox"/> finalizat <input type="checkbox"/> în lucru <input type="checkbox"/> stopat <input type="checkbox"/> nerealizat		
Număr întâlnire / dată întâlnire / modalitate contact			TEMĂ / SUBIECT: Buget- venituri	Concluzii (C)	Recomandări (R)	Termen de implementare recomandare (T)	Progres Implementat / Neimplementat recomandarea (P)	Scor risc	Livrabile furnizate
				<i>Mentorul va trage concluzii după parcurgerea planului de afacere / discuția inițială cu viitorul antreprenor</i>	<i>Mentorul va face recomandări utilizând diverse instrumente / pe baza experienței</i>	<i>Mentorul va stabili termenul de rezolvare al recomandării</i>	<i>Se notează progresul ca fiind finalizat / în lucru / nerealizat</i>	<i>Se va stabili pe baza calculatorului de risc</i>	<i>Se vor descrie livrabilele/ instrumentele de lucru furnizate beneficiarului</i>
			Are o strategie clară a modului în care va realiza venituri egale sau mai mari de 44.580 lei în primele 12 luni de				<input checked="" type="checkbox"/> finalizat <input type="checkbox"/> în lucru <input type="checkbox"/> stopat <input type="checkbox"/> nerealizat		

			<p>funcționare (peste sau egal cu 40% din avansul de 75% - 111.450 lei) = 1</p> <p>Are o strategie ambiguă a modului în care va realiza venituri egale sau mai mari de 44.580 lei în primele 12 luni de funcționare = 2</p> <p>Nu are o strategie a modului în care va realiza venituri egale sau mai mari de 44.580 lei în primele 12 luni de funcționare = 3</p>						
Număr întâlnire / dată întâlnire / modalitate contact	TEMĂ / SUBIECT: Buget- cheltuieli	Concluzii (C)	Recomandări (R)	Termen de implementare recomandare (T)	Progres Implementat / Neimplementat recomandarea (P)	Scor risc	Livrabile furnizate		
		<i>Mentorul va trage concluzii după parcurgerea planului de afacere / discuția inițială cu viitorul antreprenor</i>	<i>Mentorul va face recomandări utilizând diverse instrumente / pe baza experienței</i>	<i>Mentorul va stabili termenul de rezolvare al recomandării</i>	<i>Se notează progresul ca fiind finalizat / în lucru / nerealizat</i>	<i>Se va stabili pe baza calculatorului de risc</i>	<i>Se vor descrie livrabilele/ instrumentele de lucru furnizate beneficiarului</i>		
					<input checked="" type="checkbox"/> finalizat <input type="checkbox"/> în lucru <input type="checkbox"/> stopat <input type="checkbox"/> nerealizat				
			<p>Are o strategie clară a modului în care va cheltui întreaga valoare a ajutorului de minimis în primele 12 luni de la semnarea contractului de subvenție (Valoare subvenție ajutor de minimis = max 148.600 lei) = 1</p> <p>Are o strategie ambiguă a modului în care va cheltui întreaga valoare a ajutorului de minimis în primele 12 luni de la semnarea contractului de subvenție = 2</p> <p>Nu are o strategie a modului în care va</p>						

			cheltui întreaga valoare a ajutorului de minimis în primele 12 luni de la semnarea contractului de subvenție (Valoare subvenție ajutor de minimis = max 148.600 lei) = 3					
Număr întâlnire / dată întâlnire / modalitate contact	TEMĂ / SUBIECT: Buget- gestionare resurse	Concluzii (C)	Recomandări (R)	Termen de implementare recomandare (T)	Progres Implementat / Neimplementat recomandarea (P)	Scor risc	Livrabile furnizate	
		<i>Mentorul va trage concluzii după parcurgerea planului de afacere / discuția inițială cu viitorul antreprenor</i>	<i>Mentorul va face recomandări utilizând diverse instrumente / pe baza experienței</i>	<i>Mentorul va stabili termenul de rezolvare al recomandării</i>	<i>Se notează progresul ca fiind finalizat / în lucru / nerealizat</i>	<i>Se va stabili pe baza calculatorului de risc</i>	<i>Se vor descrie livrabilele/ instrumentele de lucru furnizate beneficiarului</i>	
	<p>Menționează clar din ce resurse financiare va acoperi alte costuri legate de fluxul tehnologic care nu sunt acoperite de ajutorul de minimis (max 148.600 lei) = 1</p> <p>Menționează ambiguu din ce resurse financiare va acoperi alte costuri legate de fluxul tehnologic care nu sunt acoperite de ajutorul de minimis de max 148.600 lei) = 2</p> <p>Nu menționează din ce resurse financiare va acoperi alte costuri legate de fluxul tehnologic care nu sunt acoperite de ajutorul de minimis (max 148.600 lei) = 3</p>				<input checked="" type="checkbox"/> finalizat <input type="checkbox"/> în lucru <input type="checkbox"/> stopat <input type="checkbox"/> nerealizat			
Număr întâlnire / dată întâlnire / modalitate contact	TEMĂ / SUBIECT: Buget- proiecții financiare	Concluzii (C)	Recomandări (R)	Termen de implementare recomandare (T)	Progres	Scor risc	Livrabile furnizate	

					Implementat / Neimplementat recomandarea (P)		
		<i>Mentorul va trage concluzii după parcurerea planului de afacere / discuția inițială cu viitorul antreprenor</i>	<i>Mentorul va face recomandări utilizând diverse instrumente / pe baza experienței</i>	<i>Mentorul va stabilii termenul de rezolvare al recomandării</i>	<i>Se notează progresul ca fiind finalizat / în lucru / nerealizat</i>	<i>Se va stabili pe baza calculatorului de risc</i>	<i>Se vor descrie livrabilele/ instrumentele de lucru furnizate beneficiarului</i>
	Are proiecții financiare realiste = 1 Are proiecții financiare parțial conectate cu piața = 2 Are proiecții financiare neconforme cu piața = 3				<input checked="" type="checkbox"/> finalizat <input type="checkbox"/> în lucru <input type="checkbox"/> stopat <input type="checkbox"/> nerealizat		

Concluzii finale mentor:

.....